



# **Relatório de Gestão**

2022

Lisboa, 28 de maio de 2023

O Conselho Administrativo do Instituto Hidrográfico,

---

CALM João Paulo Ramalho Marreiros

Presidente

---

CFR AN Paulo Martins Gonçalves

Vogal

---

CTEN AN António Joaquim Nunes Cardoso

Secretário

## Índice

NOTA INTRODUTÓRIA .....	3
1. O INSTITUTO HIDROGRÁFICO .....	3
1.1. ENQUADRAMENTO E ATRIBUIÇÕES .....	3
1.2. MISSÃO, VISÃO E VALORES.....	4
1.3. ESTRUTURA ORGANIZATIVA.....	4
1.4. RECURSOS HUMANOS .....	7
2. ATIVIDADES PREVISTAS E NÃO REALIZADAS .....	8
3. CARACTERIZAÇÃO DA SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA.....	9
3.1. ENVOLVENTE ECONÓMICA E FINANCEIRA.....	9
3.2. FINANCIAMENTO GLOBAL DO INSTITUTO HIDROGRÁFICO .....	10
3.3. EXECUÇÃO ORÇAMENTAL .....	12
3.3.1. RECEITA.....	12
3.3.2. DESPESA.....	15
3.3.3. SALDO DA PARA A GERÊNCIA SEGUINTE.....	16
3.3.4. INDICADORES ORÇAMENTAIS .....	17
3.4. SITUAÇÃO PATRIMONIAL .....	17
3.4.1. BALANÇO .....	18
3.4.2. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS .....	23
3.4.3. INDICADORES ECONÓMICOS E FINANCEIROS.....	26
4. CONTABILIDADE DE GESTÃO .....	28
4.1. GASTOS DAS ATIVIDADES .....	28
4.2. RENDIMENTOS DAS ATIVIDADES.....	32
5. SÍNTESE CONCLUSIVA .....	34

### **ANEXOS:**

Anexo A – Plano de Atividades 2022

Anexo B – Relatório de Atividades 2022

Anexo C – Balanço Social 2022

Anexo D – Relatório de Acompanhamento do Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas de 2022

## Nota Introdutória

O Relatório de Gestão de 2022 do Instituto Hidrográfico adota, com as necessárias adaptações, a estrutura prevista no Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro (Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas – SNC-AP).

### 1. O Instituto Hidrográfico

#### 1.1. Enquadramento e Atribuições

O Instituto Hidrográfico (IH), órgão da Marinha Portuguesa, foi criado pelo Decreto-Lei n.º 43177, de 22 de setembro de 1960. O IH funciona na direta dependência do Almirante Chefe do Estado-Maior da Armada (CEMA), sendo a competência relativa à definição das orientações estratégicas, bem como ao acompanhamento da sua execução, exercida pelo Ministro da Defesa Nacional em articulação com o Ministro da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior e com o Ministro da Economia e do Mar. O IH é reconhecido como Laboratório do Estado, gozando de autonomia administrativa e financeira.

O Decreto-Lei n.º 185/2014, de 29 de dezembro, que aprovou a Lei Orgânica da Marinha, estabeleceu que a estrutura orgânica, as atribuições, as competências e o regime administrativo e financeiro do IH são estabelecidos por diploma próprio. Rege-se atualmente pelo Decreto-Lei n.º 230/2015, de 12 de outubro, diploma que aprovou a orgânica do IH e consagra as suas especificidades enquanto órgão da Marinha e Laboratório do Estado.

As atividades do IH visam prosseguir os objetivos de política de defesa nacional e de cooperação internacional técnico-militar, em especial com a Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP) e, ainda, de ciência e tecnologia, ambiente e mar, sob coordenação dos respetivos membros dos Governos e em articulação com os demais organismos competentes.

## 1.2. Missão, Visão e Valores



**Missão:** assegurar atividades relacionadas com as ciências e técnicas do mar, tendo em vista a sua aplicação na área militar, e contribuir para o desenvolvimento do País nas áreas científica e de defesa do ambiente marinho.



**Visão:** ser um centro de referência no conhecimento e na investigação do mar.  
Elementos de descodificação da visão: Segurança da navegação; Aplicação militar; Investigação aplicada; Multidisciplinaridade; Projeção nacional e internacional; Proteção do meio marinho; Desenvolvimento sustentável de Portugal; Centro agregador de informação e conhecimento.



### **Valores**

**Ética** - Fazer com princípios; contexto de aplicação individual, organizacional, social e ambiental.

**Excelência** - Fazer melhor; maior produção, com maior qualidade e utilizando menos recursos, procurando superarmo-nos em permanência.

**Inovação** - Fazer diferente; criação de novos produtos/ serviços e métodos de trabalho, antecipação das necessidades dos stakeholders.

**Compromisso** - Fazer com dedicação; pertença e identificação com a organização (e uns com os outros), assumindo uma ligação sem reservas.

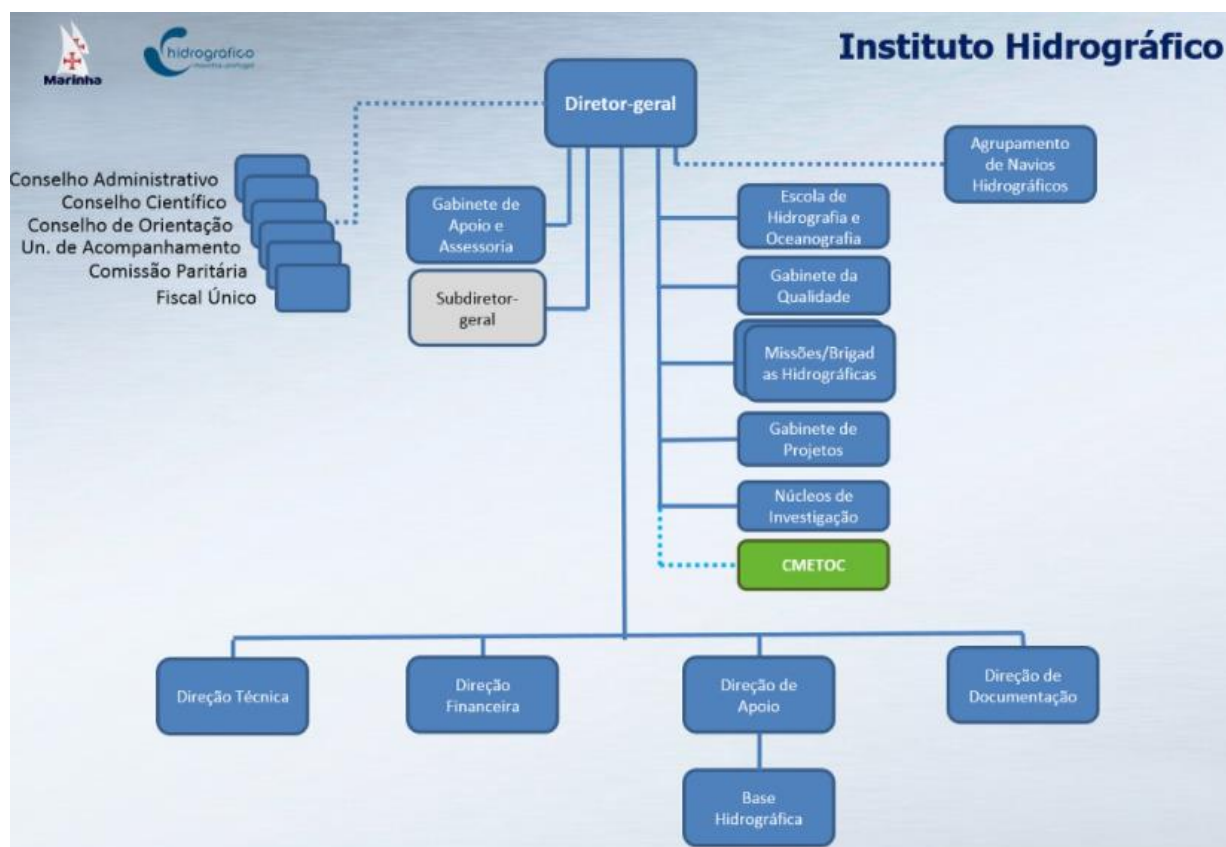
## 1.3. Estrutura Organizativa

A organização do IH encontra-se definida na Lei Orgânica do IH, aprovado pelo Decreto-lei n.º 230/2015, de 12 de outubro, e encontra-se regulamentada no Regulamento Interno, aprovado pelo Despacho do Chefe do Estado-Maior da Armada n.º 7/2020, de 5 de maio.

O IH, enquanto órgão da Marinha e Laboratório do Estado, adota a sua estrutura ao quadro normativo aplicável às instituições que se dedicam à investigação científica e desenvolvimento tecnológico mantendo a especificidade, por ser um órgão da Marinha, regulado por legislação própria.

O IH tem na sua estrutura de gestão um Diretor-geral, quatro Diretores Departamentais e um Subdiretor.

**Imagem 1.1 – Organigrama do Instituto Hidrográfico**



São órgãos do IH o Conselho Administrativo, o Conselho Científico, o Conselho de Orientação a Unidade de Acompanhamento, a Comissão Paritária e o Fiscal Único.

O Conselho Administrativo é o órgão deliberativo do IH em matéria de gestão financeira e patrimonial.

O Conselho Científico é o órgão consultivo responsável pela apreciação e acompanhamento da atividade de investigação científica, desenvolvimento tecnológico e inovação do IH.

O Conselho de Orientação é o órgão responsável por assegurar a eficaz articulação de vários departamentos governamentais, da comunidade científica e dos setores económicos e sociais, na atividade do IH.

A Unidade de Acompanhamento é o órgão de avaliação interna da atividade do IH e de aconselhamento do Diretor-geral e funciona junto do conselho científico.

A Comissão Paritária é o órgão consultivo do IH que aprecia as propostas de avaliação do desempenho dadas a conhecer aos trabalhadores do IH, antes da respetiva homologação.

O Fiscal Único é o órgão responsável pelo controlo da legalidade, da regularidade e da boa gestão financeira e patrimonial do IH.

A organização interna do IH compreende quatro Direções (Direção Técnica, Direção Financeira, Direção de Apoio e Direção de Documentação), a Escola de Hidrografia e Oceanografia, o Gabinete da Qualidade, as Missões e Brigadas Hidrográficas e os Núcleos de Investigação.

Compete à Direção Técnica a organização, o planeamento, a execução, a coordenação e o controlo das atividades técnicas e científicas do IH.

Compete à Direção Financeira assegurar a organização, o planeamento, a coordenação e o controlo das atividades relativas à gestão administrativa, financeira, patrimonial e comercial do IH.

Compete à Direção de Apoio assegurar o planeamento, a coordenação, a execução e o controlo das atividades de apoio inerentes ao funcionamento do IH.

Compete à Direção de Documentação o planeamento, a coordenação e a execução da divulgação interna da documentação e da informação científica e tecnológica relacionada com as atividades do IH, bem como a promoção da difusão externa dos conhecimentos e resultados obtidos pelo IH.

Compete à Escola de Hidrografia e Oceanografia a realização de cursos com vista à formação de técnicos necessários às atividades hidrográficas e oceanográficas do IH ou que, relacionadas com estas, interessam à Marinha ou ao País.

Compete ao Gabinete da Qualidade assegurar a organização, o planeamento, a coordenação e o controlo das atividades relativas à gestão do sistema da qualidade do IH.

Compete às Missões e Brigadas Hidrográficas executar, no mar ou em terra, os estudos e trabalhos hidrográficos e oceanográficos que forem determinados pelo diretor-geral.

Aos Núcleos de Investigação compete, nomeadamente realizar as ações de investigação inseridas no quadro da programação anual e plurianual de atividades do IH, incidindo nas linhas de investigação definidas pelo diretor-geral.

Funciona ainda no IH o Centro Geoespacial, Meteorológico e Oceanográfico Marítimo, na dependência do diretor-geral. Ao Centro Geoespacial, Meteorológico e Oceanográfico Marítimo compete assegurar a produção, a gestão e a disponibilização da informação

geoespacial, meteorológica e oceanográfica (GEOMETOC) essencial ao planeamento e à condução das operações navais e marítimas, bem como a promoção e participação na inovação, na investigação científica e no desenvolvimento tecnológico, no domínio dos produtos e dos sistemas de apoio GEOMETOC militar.

#### 1.4. Recursos Humanos

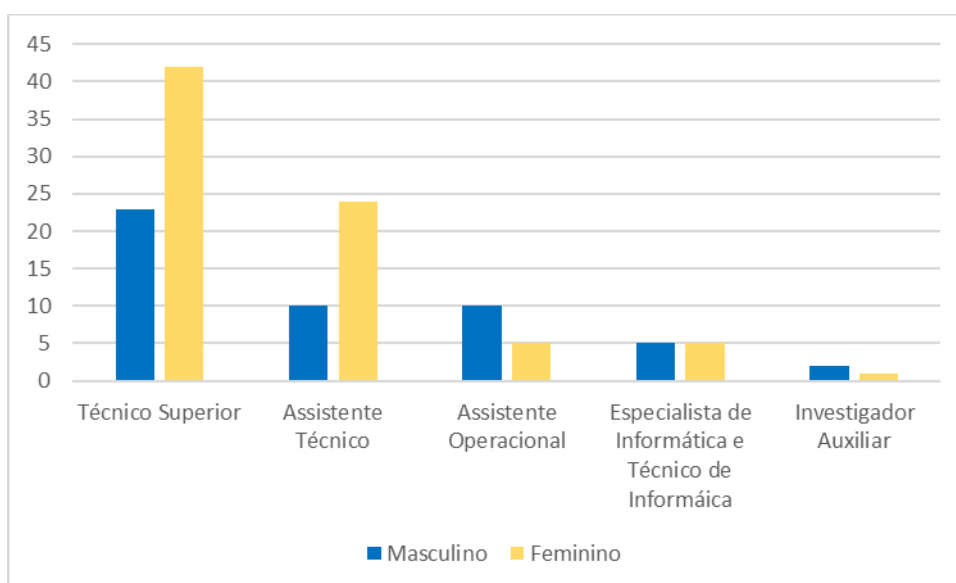
O IH, sendo um órgão da Marinha, tem cargos providos por militares e militarizados dos quadros da Marinha e um mapa de pessoal próprio, designado por Mapa de Pessoal Civil do IH.

As remunerações dos militares e dos militarizados que desempenham funções no IH são processadas e suportadas pelo orçamento da Marinha. O IH assegura o processamento dos vencimentos e outros abonos dos funcionários do Mapa de Pessoal Civil do IH.

A 31 de dezembro de 2022 desempenhavam funções no IH 127 funcionários do Mapa de Pessoal Civil do IH, 149 militares e 4 militarizados dos quadros de pessoal da Marinha.

No que diz respeito ao Mapa de Pessoal Civil do IH a categoria com maior representatividade é a de Técnico Superior, com 65 colaboradores. Desempenham funções no IH 34 Assistentes Técnicos, 15 Assistentes Operacionais, 10 Especialistas/Técnicos de Informática e 3 Investigadores Auxiliares. 77 colaboradores são do género feminino e 50 do género masculino.

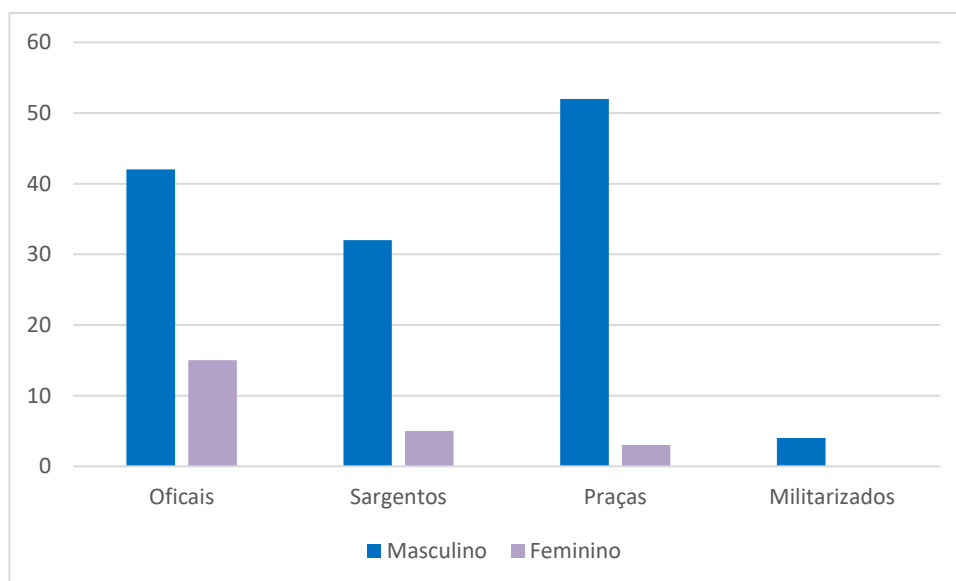
**Gráfico 1.1 – Mapa do Pessoal Civil do IH por Categoria e Género**





No que diz respeito aos militares e militarizados, desempenhavam funções no IH a 31 de dezembro de 2022, 57 Oficiais, 37 Sargentos, 55 Praças e 4 Agentes da Polícia dos Estabelecimentos de Marinha.

**Gráfico 1.2 – Militares e Militarizados em Funções no IH por Categoria e Género**



**Gráfico 1.3 – Distribuição dos Colaboradores do IH por Faixas Etárias**

No que diz respeito a faixas etárias dos colaboradores do IH, é de relevar que a categoria com maior representatividade no Mapa de Pessoal Civil do IH é a faixa etária dos 60 aos 64 anos, enquanto dos Militares e Militarizados é a faixa etária dos 35 aos 39 anos.

Adicionalmente, é de referir que a 31 de dezembro de 2022 desenvolviam ações de investigação no IH 10 bolseiros, com Bolsas de Investigação.

## 2. Atividades Previstas e Não Realizadas

De acordo com o exposto no Relatório de Atividades em anexo, e não obstante a manutenção dos constrangimentos inerentes à conjuntura económica e financeira do país, o IH conseguiu cumprir a missão e prosseguir com a estratégia definida.

Atendendo ao contexto conjuntural macroeconómico, o IH continuou o trabalho de reforço das medidas de ajustamento interno e controlo da despesa, adequando os seus procedimentos ao enquadramento legislativo a que está sujeito.

### 3. Caracterização da Situação Económica e Financeira

#### 3.1. Envolvente Económica e Financeira

A evolução da atividade económica no exercício de 2022 foi influenciada pelo aumento generalizado dos preços, tendo a inflação atingido 8,1% em 2022. Ainda, assim, o exercício foi marcado pela recuperação da atividade económica, tendo-se registado um aumento do PIB de 6,8%.

A recuperação económica fez sentir-se na atividade comercial do IH, verificando-se uma maior procura de serviços hidrográficos e oceanográficos.

O IH manteve, em 2022, o esforço de modernização e otimização da sua gestão, de forma a aplicar com racionalidade, rigor e disciplina os recursos existentes, cada vez mais escassos, continuou a aperfeiçoar os métodos e práticas de gestão, designadamente no que concerne à gestão estratégica e respetivo instrumento de apoio (*Balance Scorecard*), no Sistema de Gestão da Qualidade e no Controlo de Custos, como instrumentos de apoio à gestão que orientam e corrigem as decisões, e facilitam a avaliação e a responsabilização nos vários escalões.

No plano da legislação e orientações, a atividade financeira do IH seguiu o enquadramento institucional consagrado na sua Lei Orgânica, aprovada pelo Decreto-Lei n.º 230/2015, de 12 de outubro, na Diretiva Estratégica da Marinha de 2022, regendo-se ainda pelos seguintes diplomas:

- O Regime da Administração Financeira do Estado (Lei de Bases da Contabilidade Pública e legislação complementar; Lei de Enquadramento Orçamental; Lei de Organização e Processo do Tribunal de Contas; Regime de Tesouraria do Estado; Código dos Contratos Públicos; Sistema de Normalização Contabilística para a Administração Pública (SNC-AP));
- Legislação fiscal e contributiva (Código do Imposto sobre o Valor Acrescentado, Regime do IVA nas Transações Intracomunitárias, Código do Imposto sobre o Rendimento das

Pessoas Singulares, Código dos Regimes Contributivos do Sistema Previdencial de Segurança Social);

- Legislação laboral (Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas, Estatuto da Carreira de Investigação Científica);
- Regime das Prestações Familiares;
- O Programa do Governo;
- As Grandes Opções do Plano;
- A Lei do Orçamento do Estado (LOE) e a legislação e regulamentação complementar que orientam o respetivo planeamento e execução, designadamente o Decreto-Lei de Execução Orçamental e as circulares da Direção-Geral do Orçamento;
- A Lei de Programação Militar.

### 3.2. Financiamento Global do Instituto Hidrográfico

A estrutura do financiamento do IH assenta em dois grandes blocos: o Orçamento Privativo e o Financiamento Indireto da Marinha.

O Orçamento Privativo engloba o Orçamento de Funcionamento e o Investimento do Plano (Projetos, Capítulo 50), estando o primeiro direcionado para suporte da atividade corrente e encargos da estrutura e o segundo dedicado exclusivamente ao investimento.

O Orçamento de Funcionamento do IH contempla receitas provenientes da atividade comercial (venda de bens, prestações de serviços hidrográficos e oceanográficos e *royalties*), da atividade de investigação e desenvolvimento no âmbito de projetos cofinanciados por Fundos Nacionais e/ou Europeus e ainda receitas provenientes de transferências do orçamento da Marinha, nos termos da Lei do Orçamento do Estado, para pagamento das despesas com pessoal referentes aos colaboradores do Mapa de Pessoal Civil do IH, designado por Financiamento Direto da Marinha.

O financiamento do IH ascendeu, em 2022, a cerca de 13,9 milhões de Euros, representando um aumento de 8,14% face ao exercício anterior. Tal situação decorre do aumento das receitas da atividade comercial do IH.

**Quadro 3.1 – Financiamento do Instituto Hidrográfico**

valores em Euros

	2022	2021	Varição
<b>Financiamento do Instituto Hidrográfico</b>	<b>13 939 059,74</b>	<b>12 889 816,63</b>	<b>8,14%</b>
Orçamento Privativo	7 455 273,80	6 645 406,85	12,19%
Orçamento de Funcionamento	7 345 428,55	6 483 741,28	13,29%
Atividade Comercial	3 034 152,45	2 094 966,41	44,83%
Projetos	811 276,10	888 774,87	-8,72%
Financiamento Direto da Marinha	3 500 000,00	3 500 000,00	0,00%
Investimento do Plano	109 845,25	161 665,57	-32,05%
<b>Financiamento Indireto da Marinha</b>	<b>6 483 785,94</b>	<b>6 244 409,78</b>	<b>3,83%</b>

O Financiamento Indireto da Marinha é realizado através de verbas inscritas no Orçamento da Marinha, nos termos previsto no Decreto-Lei n.º 230/2015, de 12 de outubro, que aprova a Lei Orgânica do IH e que se encontram plasmados, numa ótica de gastos<sup>1</sup>, nas peças contabilísticas do IH, através do registo dos gastos e dos rendimentos respetivos, não tendo impacto ao nível orçamental, de fluxos de caixa e de apuramento do Resultado Líquido do Exercício.

No Financiamento Indireto da Marinha incluem-se:

- Gastos com pessoal militar e militarizado em serviço no IH processadas pela Marinha;
- Outras aquisições de bens e serviços efetuadas pela subentidade contabilística “Ciências e Técnicas do Mar” (Divisão 3017).

**Quadro 3.2 – Financiamento Indireto da Marinha – Gastos da Subentidade Contabilística “Ciências e Técnicas do Mar”**

valores em Euros

Gastos	2022	2021
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	182 903,17	99 968,33
Fornecimentos e Serviços Externos	202 613,93	190 042,13
Gastos com Pessoal	4 953 743,03	4 243 855,18
Encargos sobre Remunerações	1 114 026,85	976 244,72
Gastos de depreciação e amortização	25 053,84	52 620,25
Outros gastos e perdas	5 445,12	681 679,17
<b>Total</b>	<b>6 483 785,94</b>	<b>6 244 409,78</b>

<sup>1</sup> Conforme a estrutura do IH enquanto subentidade contabilística da Marinha “Ciências e Técnicas do Mar” (Divisão 3017), com a informação residente no Sistema Integrado de Gestão da Defesa nacional, comunicado pela Direção de Administração Financeira da Marinha.

O Financiamento Indireto da Marinha, em 2022, contempla a desagregação apresentado no quadro 3.2, assumindo particular importância a componente relativa a encargos com o pessoal militar e militarizado a prestar serviço no IH.

Nos termos da Lei Orgânica do IH, são ainda suportados pelo Orçamento da Marinha a construção, modernização, reparação, manutenção e operação dos navios hidrográficos e das unidades auxiliares da Marinha que estão atribuídas ao IH. Neste âmbito cumpre relevar o empenhamento dos navios hidrográficos em missões do IH, num total de 183 dias de missão, cujo contributo para a missão do IH é estimado em 2,3M€.

### 3.3. Execução Orçamental

#### 3.3.1. Receita

A receita cobrada líquida do exercício ascendeu a 8.048.254,41 Euros, com a seguinte distribuição por fontes de financiamento (FF):

- 3.521.074,88 Euros referentes a transferências entre organismos (FF 319, FF 541), representando 43,75% do total da receita cobrada líquida;

- 109.845,25 Euros referentes a transferências da Entidade Contabilística Estado no âmbito do Capítulo 50 (FF 311), representando 1,36% do total da receita cobrada líquida;

- 3.034.152,45 Euros referentes à venda de bens e prestações de serviços (FF 513), representando 37,70% do total da receita cobrada líquida;

- 790.201,22 Euros referentes a transferências da União Europeia (FF 411, FF 414, FF 421, FF 422, FF 471 e FF 482), no âmbito do financiamento de projetos de investigação e desenvolvimento, representando 9,82% do total da receita cobrada líquida;

- 592.980,61 Euros referentes à transição de saldos da gerência anterior, representando 7,37% do total da receita cobrada líquida do exercício, com a seguinte desagregação: 122,46 Euros na FF 368, 456.266,93 Euros na FF 488 e 136.591,22 Euros na FF 522.

Em comparação com o exercício de 2021, registou-se um aumento da receita cobrada líquida de 12,84%, a que corresponde o montante de 915.545,87 Euros.

**Quadro 3.3 – Receita Corrente e Receita de Capital, Previsões Corrigidas e Receita Cobrada Líquida**

valores em Euros

	2022	2021
<b>Previsões Corrigidas</b>	<b>11 501 949,00</b>	<b>11 699 433,00</b>
<b>Receitas Correntes</b>	<b>10 677 890,00</b>	<b>10 974 630,00</b>
Orçamento Privativo	10 677 890,00	10 974 630,00
<b>Receitas de Capital</b>	<b>824 059,00</b>	<b>724 803,00</b>
Transição de Saldos	592 982,00	487 303,00
RNAP	25 000,00	15 000,00
Transferências de Capital	21 077,00	37 500,00
Investimento do Plano	185 000,00	185 000,00
<b>Receita Cobrada Líquida</b>	<b>8 048 254,41</b>	<b>7 132 708,54</b>
<b>Receitas Correntes</b>	<b>7 324 329,13</b>	<b>6 445 728,40</b>
Orçamento Privativo	7 324 329,13	6 445 728,40
<b>Receitas de Capital</b>	<b>723 925,28</b>	<b>686 980,14</b>
Transição de Saldos	592 980,61	487 301,69
RNAP	24,54	512,88
Transferências de Capital	21 074,88	37 500,00
Investimento do Plano	109 845,25	161 665,57
<b>Receita por cobrar no final do período</b>	<b>477 883,01</b>	<b>316 742,50</b>

No que diz respeito à receita cobrada líquida nas fontes de financiamento de receitas próprias (FF 513), 59,3% da receita cobrada líquida é proveniente de *royalties* referentes a cartas de navegação comercializadas por entidades terceiras e 37,66% referentes a prestações de serviços hidrográficos e oceanográficos. De notar no exercício de 2022 um aumento da receita com a prestação de serviços hidrográficos e oceanográficos de 5,97% face ao exercício anterior, e de 96,74% nas receitas provenientes dos *royalties*.

### Quadro 3.4 – Receita Cobrada Líquida

valores em Euros

Receitas	2022	2021	Variação
<b>Orçamento de Funcionamento</b>	<b>7 938 409,16</b>	<b>6 971 042,97</b>	<b>13,88%</b>
Atividade Comercial	3 034 152,45	2 094 966,41	44,83%
Projetos	811 276,10	888 774,87	-8,72%
Financiamento Direto da Marinha	3 500 000,00	3 500 000,00	0,00%
Saldos da Gerência Anterior	592 980,61	487 301,69	21,69%
<b>Investimento do Plano</b>	<b>109 845,25</b>	<b>161 665,57</b>	<b>-32,05%</b>
<b>Total</b>	<b>8 048 254,41</b>	<b>7 132 708,54</b>	<b>12,84%</b>

### Quadro 3.5 – Receitas da Atividade Comercial por Classificação Económica

Classificação Económica de Receita	Descrição	Receita Cobrada Líquida				Variação 2022-2021
		2022	%	2021	%	
051101	Ativos incorpóreos	1 799 211,72 €	59,30%	914 521,92 €	43,65%	96,74%
060701	Instituições sem fins lucrativos		0,00%	18 139,50 €	0,87%	100,00%
070102	Livros e documentação técnica	39 300,40 €	1,30%	29 280,09 €	1,40%	34,22%
070103	Publicações e impressos	4 454,92 €	0,15%	6 211,27 €	0,30%	-28,28%
070107	Produtos alimentares e bebidas	4 767,95 €	0,16%	1 847,80 €	0,09%	158,03%
070108	Mercadorias	1 548,95 €	0,05%	246,30 €	0,01%	528,89%
070199	Outros	2 169,40 €	0,07%	1 502,18 €	0,07%	44,42%
070202	Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	1 142 544,07 €	37,66%	1 078 220,60 €	51,47%	5,97%
070203	Vistorias e ensaios	13 493,45 €	0,44%	11 462,55 €	0,55%	17,72%
070204	Serviços de laboratórios	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00%
070206	Reparações	9 072,64 €	0,30%	11 944,66 €	0,57%	-24,04%
070299	Outros	12 885,31 €	0,42%	1 615,76 €	0,08%	697,48%
080101	Prémios, taxas por garantias de risco	4 679,10 €	0,15%	4 338,01 €	0,21%	100,00%
080199	Outras		0,00%	15 122,89 €	0,72%	-100,00%
150101	Reposições não abatidas nos pagamentos	24,54 €	0,00%	512,88 €	0,02%	-95,22%
<b>Total</b>		<b>3 034 152,45 €</b>		<b>2 094 966,41 €</b>		<b>44,83%</b>

A receita por cobrar a 31 de dezembro de 2022, no montante de 477.883,01 €, é resultado do elevado volume de faturação emitida em dezembro de 2022, essencialmente referente a prestações de serviços hidrográficos e oceanográficos, cujos trabalhos terminaram apenas no mês de dezembro, tendo as faturas sido emitidas em conformidade com as condições contratuais estabelecidas.

### 3.3.2. Despesa

Os pagamentos da execução orçamental realizados pelo IH no ano de 2022 ascenderam a 6.796.697,54 Euros, a que corresponde um grau de execução de 59,92% da dotação corrigida líquida de cativações legais e de 91% das receitas cobradas líquidas.

Face ao exercício de 2021 registou-se um aumento dos pagamentos de 3,93%, a que corresponde o montante de 257.174,26 Euros

**Quadro 3.6 – Despesas Correntes e Despesas de Capital, Dotações Corrigidas e Pagamentos**

	valores em Euros	
	2022	2021
<b>Dotações Corrigidas</b>	<b>11 342 109,00</b>	<b>11 539 738,00</b>
<b>Despesas Correntes (incluindo transferências)</b>	<b>9 799 521,00</b>	<b>9 880 046,00</b>
Orçamento Privativo (líquido de cativos legais)	9 799 521,00	9 880 046,00
<b>Despesas de Capital (incluindo transferências)</b>	<b>1 542 588,00</b>	<b>1 659 692,00</b>
Orçamento Privativo	1 380 713,00	1 497 817,00
Investimento do Plano (líquido de cativos legais)	161 875,00	161 875,00
<b>Pagamentos Líquidos</b>	<b>6 796 697,54</b>	<b>6 539 523,28</b>
<b>Despesas Correntes (incluindo transferências)</b>	<b>5 905 401,34</b>	<b>5 825 378,81</b>
Orçamento Privativo	5 905 401,34	5 825 378,81
<b>Despesas de Capital (incluindo transferências)</b>	<b>891 296,20</b>	<b>714 144,47</b>
Orçamento Privativo	781 450,95	552 478,90
Investimento do Plano	109 845,25	161 665,57
<b>Obrigações</b>	<b>6 796 697,54</b>	<b>6 539 523,28</b>

Assume relevância o valor de 3.600.019,75 Euros respeitante a despesas com pessoal, as quais correspondem a 52,97% das despesas totais. A aquisição de bens e serviços assume um valor de 1.881.089,53 Euros, representando 27,68% das despesas totais, tendo registado um decréscimo de despesa de 2,53% face a 2021.

A despesa com aquisição de bens de investimento totalizou 878.165,35 Euros, representando 12,92% das despesas totais.



### Quadro 3.7 – Pagamentos do Exercícios por Natureza

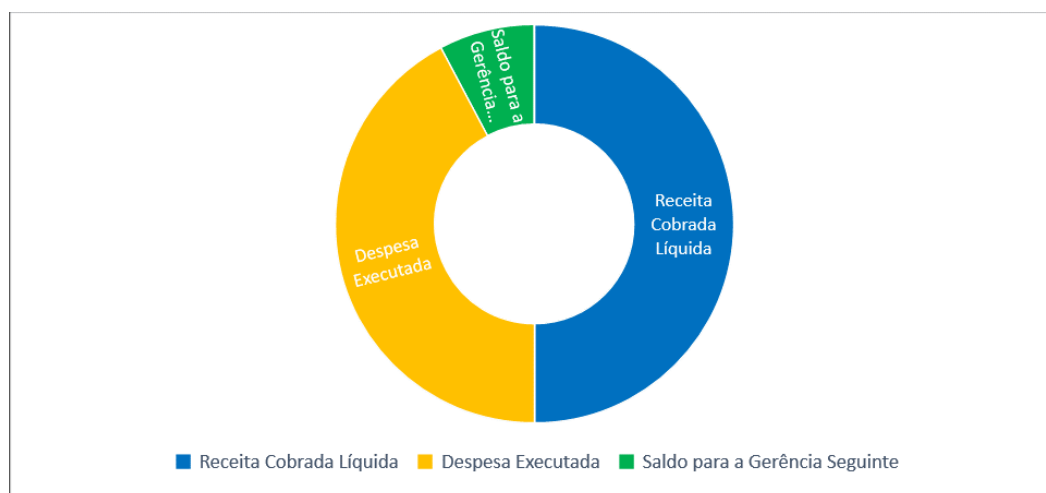
valores em Euros

Agrupamento de Despesa	Pagamentos Efetuados				Variação
	2022	%	2021	%	
01.01 - Remunerações Certas e Permanentes	2 815 173,79 €	41,42%	2 764 527,04 €	42,27%	1,83%
01.02 - Abonos Variáveis e Eventuais	120 086,83 €	1,77%	122 611,57 €	1,87%	-2,06%
01.03 - Segurança Social	664 759,13 €	9,78%	649 381,76 €	9,93%	2,37%
02.01 - Aquisição de Bens	455 043,16 €	6,70%	471 148,44 €	7,20%	-3,42%
02.02 - Aquisição de Serviços	1 426 046,37 €	20,98%	1 458 852,53 €	22,31%	-2,25%
03.00 - Juros e outros encargos	0,23 €	0,00%	0,00 €	0,00%	100,00%
04.00 - Transferências Correntes	231 122,44 €	3,40%	223 888,81 €	3,42%	3,23%
06.02 - Impostos e Taxas	193 169,39 €	2,84%	134 968,66 €	2,06%	43,12%
07.01 - Investimentos	878 165,35 €	12,92%	687 786,47 €	10,52%	27,68%
08.03 - Transferências de Capital - SFA	5 254,09 €	0,08%	12 535,00 €	0,19%	100,00%
08.07 - Transferências de Capital - Inst. sem Fins Lucrativos	7 876,76 €	0,12%	13 823,00 €	0,21%	100,00%
<b>Total</b>	<b>6 796 697,54 €</b>		<b>6 539 523,28 €</b>		<b>3,93%</b>

#### 3.3.3. Saldo da para a Gerência Seguinte

O total da receita cobrada do exercício, incluindo os saldos da gerência anterior, ascende a 8.048.254,41 Euros. Por sua vez, o total da despesa paga no exercício de 2022 foi de 6.796.697,54 Euros, pelo que o saldo a transitar, de operações orçamentais, para a gerência seguinte é de 1.251.556,87 Euros.

#### Gráfico 3.1 – Receita e Despesa do Exercício de 2022 e Saldo para a Gerência Seguinte



### 3.3.4. Indicadores Orçamentais

**Quadro 3.8 – Indicadores Orçamentais**

Indicador	Fórmula de Cálculo	2022	2021
Grau de Execução Orçamental de Receita	Receita Cobrada / Previsões Corrigidas	0,70	0,61
Grau de Execução Orçamental da Despesa	Despesa paga líquida / Dotações corrigidas	0,60	0,57
Indicador de Estrutura de Receita Efetiva	(Receita cobrada líquida - Transição saldos - RNAP - Investimento do Plano) / Receita Cobrada Líquida	0,91	0,90
Saldo Corrente	Receita corrente - Despesa Corrente	1 418 927,79	620 349,59
Saldo de Capital	Receitas de Capital - despesa de capital	- 167 370,92	- 27 164,33
Saldo Primário	Receita cobrada - despesa paga líquida + Juros e outros encargos	1 251 556,87	593 185,26
Saldo Global	Receita cobrada - despesa paga líquida	1 251 556,87	593 185,26
Grau de Realização das Liquidações	Recebimentos / Liquidações	0,94	0,96
Grau de Execução das Obrigações	Pagamentos / Obrigações	1,00	1,00

A receita cobra líquida do exercício de 2022 fixou-se em 70% das previsões corrigidas, representando um acréscimo de 9 p.p. face ao exercício anterior. Já no que concerne, às despesas registou-se um grau de execução de 60%, representando um acréscimo de 4 p.p., face ao exercício anterior.

O saldo corrente do exercício ascendeu a 1.418.927,79 Euros, representando um aumento de 128,73% face ao exercício anterior.

O Saldo Primário e o Saldo Global, são coincidentes, em virtude do IH não ter quaisquer encargos financeiros. O Saldo Primário e o Saldo Global da gerência de 2022 fixou-se em 1.251.556,87 Euros, representando um aumento de 110,99% face ao exercício anterior.

É de salientar, por fim, o grau de realização das liquidações, que em 2022 se fixou em 94%, representando uma redução de 2 p.p., face ao exercício de 2021, face ao elevado volume de faturação emitida em dezembro de 2022, essencialmente referente a prestações de serviços hidrográficos e oceanográficos, cujos trabalhos terminaram apenas no mês de dezembro, tendo as faturas sido emitidas em conformidade com as condições contratuais estabelecidas.

### 3.4. Situação Patrimonial

A análise da situação patrimonial do IH incide na análise do balanço, com a caracterização da realidade patrimonial em termos de ativo, passivo e fundos próprios; na análise da demonstração de resultados, descrevendo os gastos e rendimentos do exercício e o resultado líquido do exercício e na apresentação e análise de rácios.

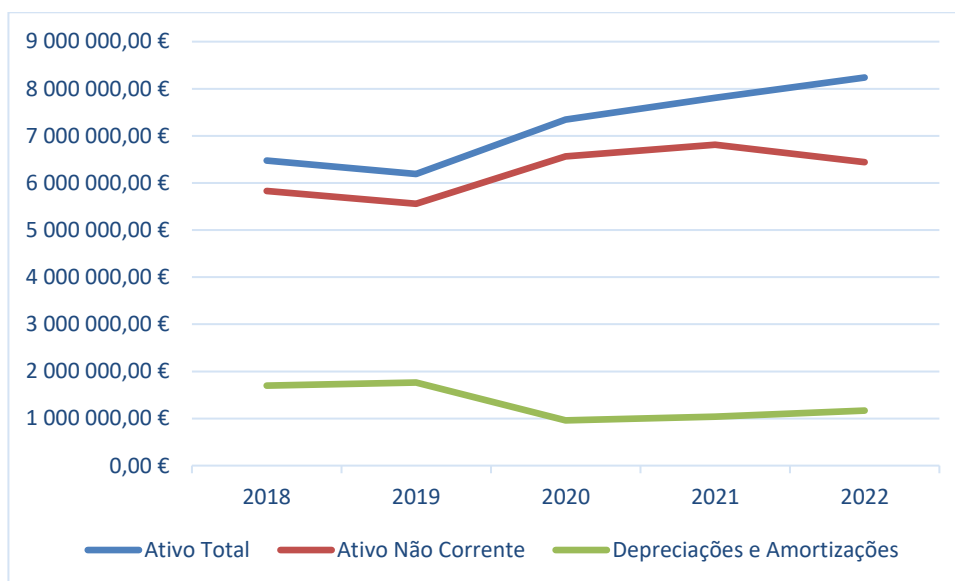
### 3.4.1. Balanço

A análise aos elementos constantes no Balanço, evidencia os seguintes aspetos essenciais:

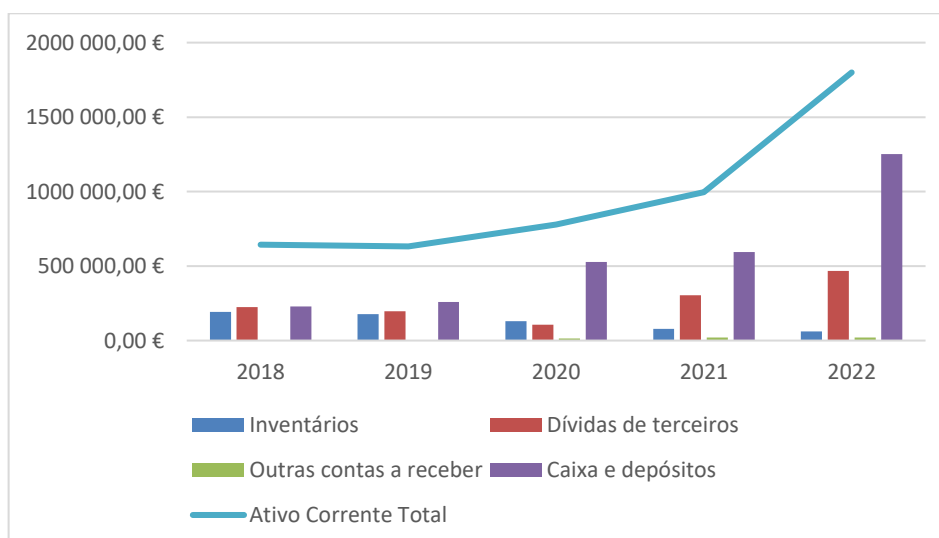
- O peso significativo dos Ativos Fixos Tangíveis, representando 76,43% do total do Ativo;
- A reduzida expressão dos Inventários (1,00% do total do Ativo), indicador que caracteriza organizações prestadoras de serviços;
- A reduzida expressão de Clientes, contribuinte e utentes (5,68% do total do Ativo), indicador demonstrativo do bom grau de cobrança da faturação emitida;
- O passivo é constituído pelos acréscimos de férias e do subsídio de férias e ainda pelo IVA a pagar ao Estado referente às operações de novembro e dezembro.

#### Quadro 3.9 – Balanço referido a 31 de dezembro

	valores em Euros				
	2022	%	2021	%	Varição
<b>Ativo</b>					
<b>Ativo não corrente</b>	<b>6 438 825,27</b>	<b>78,15%</b>	<b>6 811 908,90</b>	<b>87,24%</b>	<b>-5,48%</b>
Ativos fixos tangíveis	6 297 135,46	76,43%	6 593 202,04	84,44%	-4,49%
Ativos intangíveis	141 689,81	1,72%	218 706,86	2,80%	-35,21%
<b>Ativo corrente</b>	<b>1 799 891,18</b>	<b>21,85%</b>	<b>996 335,63</b>	<b>12,76%</b>	<b>80,65%</b>
Inventários	60 716,18	0,74%	78 203,06	1,00%	-22,36%
Clientes, contribuintes e utentes	467 667,10	5,68%	304 996,28	3,91%	53,34%
Outras contas a receber	19 951,03	0,24%	19 951,03	0,26%	0,00%
Caixa e Depósitos	1 251 556,87	15,19%	593 185,26	7,60%	110,99%
<b>Total do Ativo</b>	<b>8 238 716,45</b>	<b>100,00%</b>	<b>7 808 244,53</b>	<b>100,00%</b>	<b>5,51%</b>
<b>Património Líquido</b>					
Património/Capital	9 745 429,37	118,29%	9 745 429,37	124,81%	0,00%
Reservas	3 655 998,44	44,38%	3 655 998,44	46,82%	0,00%
Resultados transitados	- 8 579 589,47	-104,14%	- 8 785 873,34	-112,52%	-2,35%
Outras variações no património líquido	2 047 217,95	24,85%	2 459 424,38	31,50%	-16,76%
Resultado líquido do período	845 888,13	10,27%	206 283,87	2,64%	310,06%
<b>Total do Património Líquido</b>	<b>7 714 944,42</b>	<b>93,64%</b>	<b>7 281 262,72</b>	<b>93,25%</b>	<b>5,96%</b>
<b>Passivo</b>					
<b>Passivo Corrente</b>					
Estado e Outros Entes Públicos	56 535,51	0,69%	69 362,73	0,89%	-18,49%
Outras contas a pagar	467 236,52	5,67%	457 619,08	5,86%	2,10%
Diferimentos	-	0,00%	-	0,00%	
<b>Total do Passivo</b>	<b>523 772,03</b>	<b>6,36%</b>	<b>526 981,81</b>	<b>6,75%</b>	<b>-0,61%</b>
<b>Total do Património Líquido e Passivo</b>	<b>8 238 716,45</b>	<b>100,00%</b>	<b>7 808 244,53</b>	<b>100,00%</b>	<b>5,51%</b>

**Gráfico 3.2 – Ativo Total, Ativo Não Corrente e Depreciações e Amortizações [2018-2022]**

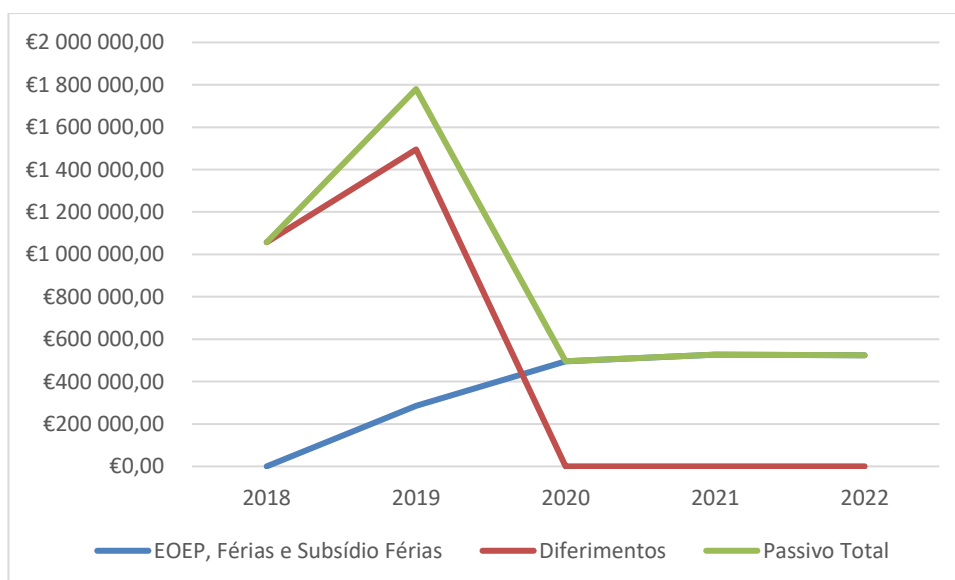
Nos exercícios de 2020 e de 2021 registaram-se aumentos na quantia escriturada líquida do Ativo Não Corrente de 18,09% e de 3,77%, respetivamente, no seguimento da incorporação por transferência de Ativos Fixos Tangíveis da subentidade contabilística da Marinha “Ciências e Técnicas do Mar” (Divisão 3017) para o IH, bem como do aumento da despesa destinada à aquisição de bens de capital fixo. No exercício de 2022 registou-se uma redução do Ativo Não Corrente de 5,48%, em virtude da incorporação de novos ativos ser inferior ao valor das depreciações do exercício. O aumento verificado no Ativo Total decorre do aumento verificado no Ativo Corrente, nomeadamente caixa e depósitos.

**Gráfico 3.3 – Ativo Corrente [2018-2022]**

O gráfico acima mostra um crescimento constante do Ativo Não Corrente desde 2019, decorrente do aumento das receitas geradas e da estabilização das despesas efetuadas, o que tem levado ao aumento das disponibilidades em depósitos à ordem.

De relevar ainda o aumento do saldo de dívidas de terceiros, decorrente das prestações de serviços hidrográficos e oceanográficos, cujos trabalhos terminaram apenas no mês de dezembro, tendo as faturas sido emitidas em conformidade com as condições contratuais estabelecidas.

**Gráfico 3.4 – Passivo Corrente [2018-2022]**



As alterações nas contas de Passivo Corrente, registadas no período compreendido entre 2017 e 2022, são resultado das diversas alterações de políticas contabilísticas decorrentes da adoção do Sistema de Normalização Contabilístico para a Administração Pública (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, com a redação que lhe foi dada pelo Decreto-Lei n.º 85/2016, de 21 de dezembro:

- Nos exercícios de 2017 e 2018 o Passivo Corrente correspondia na sua totalidade a diferimentos de rendimentos relacionados com subsídios ao investimento;

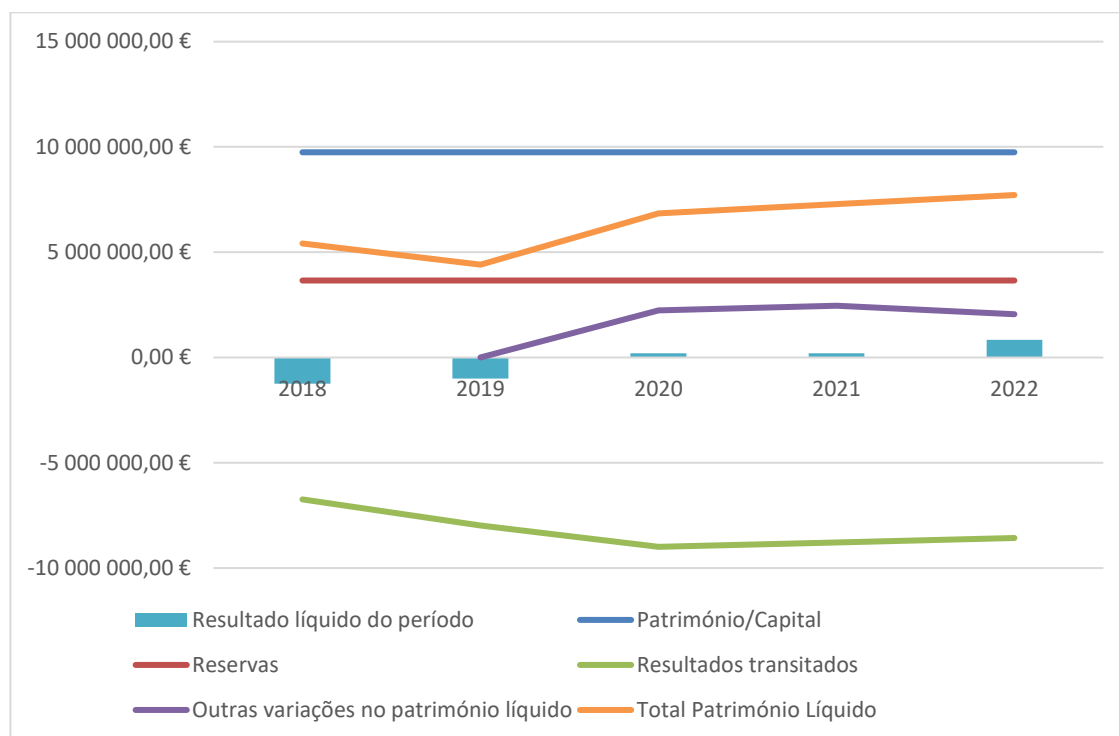
- No exercício de 2019 foi reconhecido como outras contas a pagar o subsídio de férias cujo direito se venceu a 31 de dezembro de 2019, mas cujo pagamento apenas teve concretização em junho de 2020;
- No exercício de 2020 para além do acréscimo do subsídio de férias foi também reconhecido o acréscimo de férias, cujo direito se venceu a 31 de dezembro de 2020 com o usufruto a ocorrer apenas em 2021;
- No exercício de 2021, promoveu-se à contabilização dos subsídios ao investimento por contrapartida de capital, como preconizado pelo SNC-AP, sendo que a quantia de 2020, reexpressa, reflete essa alteração contabilística;

Neste contexto, a quantia escriturada no passivo a 31 de dezembro de 2020 e a 31 de dezembro de 2021, reflete na sua totalidade contas a pagar referentes a IVA a pagar e ao acréscimo de férias e subsídio de férias, no seguimento da alteração contabilística de contabilização dos subsídios ao investimento em capital, como preconizado no SNC-AP, em vez de rendimentos diferidos. Assim, no exercício de 2022 o passivo do IH inclui apenas a especialização de férias e do subsídio de férias, na quantia de 467.236,52 Euros e o montante a pagar de IVA referente aos meses de novembro e de dezembro de 2022, na quantia de 56.535,51 Euros.

O Património Líquido integra o Resultado Líquido do exercício de 2021 nos Resultados Transitados. A evolução do Património Líquido evidencia a alteração da política contabilística dos subsídios ao investimento, nos termos do SNC-AP, com o reconhecimento dos subsídios ao investimento em capital ao invés do seu reconhecimento como rendimentos diferidos.

No exercício de 2022 registou-se um Resultado Líquido de 845.888,13 Euros.

**Gráfico 3.5 – Património Líquido [2018-2022]**



### 3.4.2. Demonstração de Resultados

A Demonstração de Resultados evidencia, do ponto de vista económico, os rendimentos e os gastos da atividade do IH. O peso do Financiamento Indireto da Marinha na estrutura financeira do IH é representado nos valores significativos contabilizados em Outros Rendimentos e Outros Gastos.

#### Quadro 3.10 – Demonstração de Resultados referida a 31 de dezembro

valores em Euros

	2022	2021	Variação
Vendas	39 990,20	40 681,22	-1,70%
Prestações de serviços e concessões	1 144 111,60	1 098 476,83	4,15%
Transferências e subsídios correntes obtidos	4 290 201,22	4 369 414,37	-1,81%
Variações nos inventários da produção	-	-	
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	- 168 144,16	- 155 795,17	7,93%
Fornecimentos e serviços externos	- 1 680 442,23	- 1 745 703,51	-3,74%
Gastos com pessoal	- 3 613 153,41	- 3 535 353,99	2,20%
Transferências e subsídios concedidos	- 241 110,75	- 249 076,91	-3,20%
Provisões (aumentos/reduções)	-	-	
Imparidade de inventários e ativos biológicos (perdas/reversões)	- 2 978,12	- 41 473,25	100,00%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	1 530,31	- 11 746,22	100,00%
Outros rendimentos	8 836 898,14	7 782 928,30	13,54%
Outros gastos	- 6 592 257,50	- 6 303 958,11	4,57%
<b>Resultados antes das depreciações e gastos de financiamento</b>	<b>2 014 645,30</b>	<b>1 248 393,56</b>	<b>61,38%</b>
Gastos/reversões de depreciação e amortização	- 1 168 756,94	- 1 042 109,69	12,15%
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)</b>	<b>845 888,36</b>	<b>206 283,87</b>	<b>310,06%</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	-	-	0,00%
Juros e gastos similares suportados	- 0,23	-	100,00%
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>845 888,13</b>	<b>206 283,87</b>	<b>310,06%</b>
Imposto sobre o rendimento	-	-	0,00%
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>845 888,13</b>	<b>206 283,87</b>	<b>310,06%</b>

Na sequência da auditoria do Tribunal de Contas ao IH, incidindo sobre o ano económico de 2016, nomeadamente quanto à recomendação para promover a adequada contabilização dos rendimentos e gastos associados ao Financiamento Indireto da Marinha que assegurem, com precisão a fiabilidade e coerência da posição financeira do IH, em 2022 foram plasmados nas demonstrações financeiras do IH, não tendo impacto ao nível orçamental e de fluxos de caixa, a estrutura de gastos incluída no reporte financeiro do Setor “Ciências e Técnicas do Mar” (Divisão 3017), com a informação residente no SIGDN, comunicado pela Direção de



Administração Financeira da Marinha, na quantia de 6.483.785,94Euros, conforme detalhe apresentado no capítulo 3.2..

### Quadro 3.11 – Rendimentos

valores em Euros					
	2022	%	2021	%	Varição
Vendas	39 990,20	0,28%	40 681,22	0,31%	-1,70%
Prestações de serviços e concessões	1 144 111,60	7,99%	1 098 476,83	8,26%	4,15%
Transferências e subsídios correntes obtidos	4 290 201,22	29,98%	4 369 414,37	32,87%	-1,81%
Variações nos inventários da produção	-	0,00%	-	0,00%	0,00%
Outros rendimentos	8 836 898,14	61,75%	7 782 928,30	58,56%	13,54%
<b>Rendimentos Totais</b>	<b>14 311 201,16</b>		<b>13 291 500,72</b>		<b>7,67%</b>

Os rendimentos totais representam um aumento de 7,67% face ao exercício de 2021 decorrente do aumento dos rendimentos verificados na atividade comercial do IH.

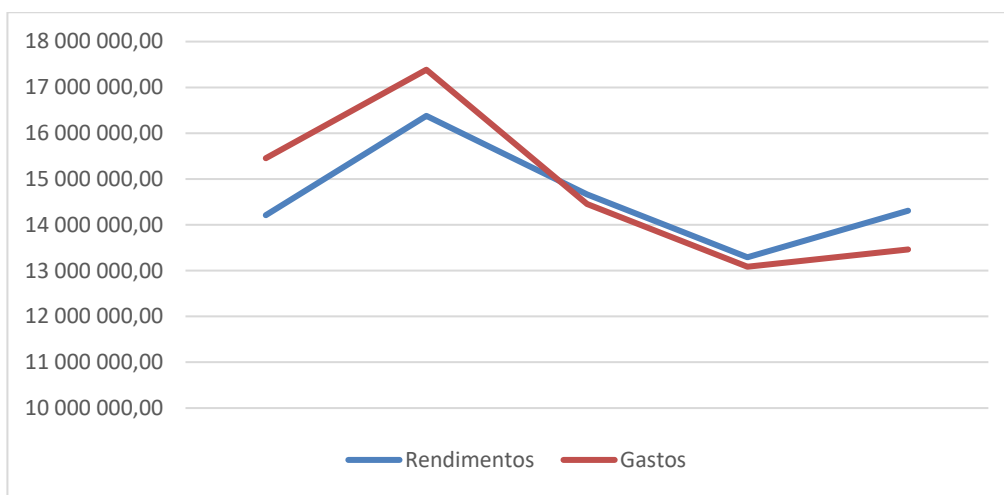
### Quadro 3.12 – Gastos

valores em Euros					
	2022	%	2021	%	Varição
CMVMC	- 168 144,16	1,25%	- 155 795,17	1,19%	7,93%
Fornecimentos e serviços externos	- 1 680 442,23	12,48%	- 1 745 703,51	13,34%	-3,74%
Gastos com pessoal	- 3 613 153,41	26,83%	- 3 535 353,99	27,02%	2,20%
Transferências e subsídios concedidos	- 241 110,75	1,79%	- 249 076,91	1,90%	-3,20%
Provisões (aumentos/reduções)	-	0,00%	-	0,00%	0,00%
Imparidade de inventários e ativos biológicos	- 2 978,12	0,02%	- 41 473,25	0,32%	100,00%
Imparidade de dívidas a receber	1 530,31	-0,01%	11 746,22	0,09%	100,00%
Outros gastos	- 6 592 257,50	48,96%	- 6 303 958,11	48,18%	4,57%
Gastos/reversões de depreciação e amortização	- 1 168 756,94	8,68%	- 1 042 109,69	7,96%	12,15%
Juros e gastos similares suportados	- 0,23	0,00%	0	0,00%	100,00%
<b>Gastos Totais</b>	<b>- 13 465 313,03</b>		<b>- 13 085 216,85</b>	<b>100,00%</b>	<b>2,90%</b>

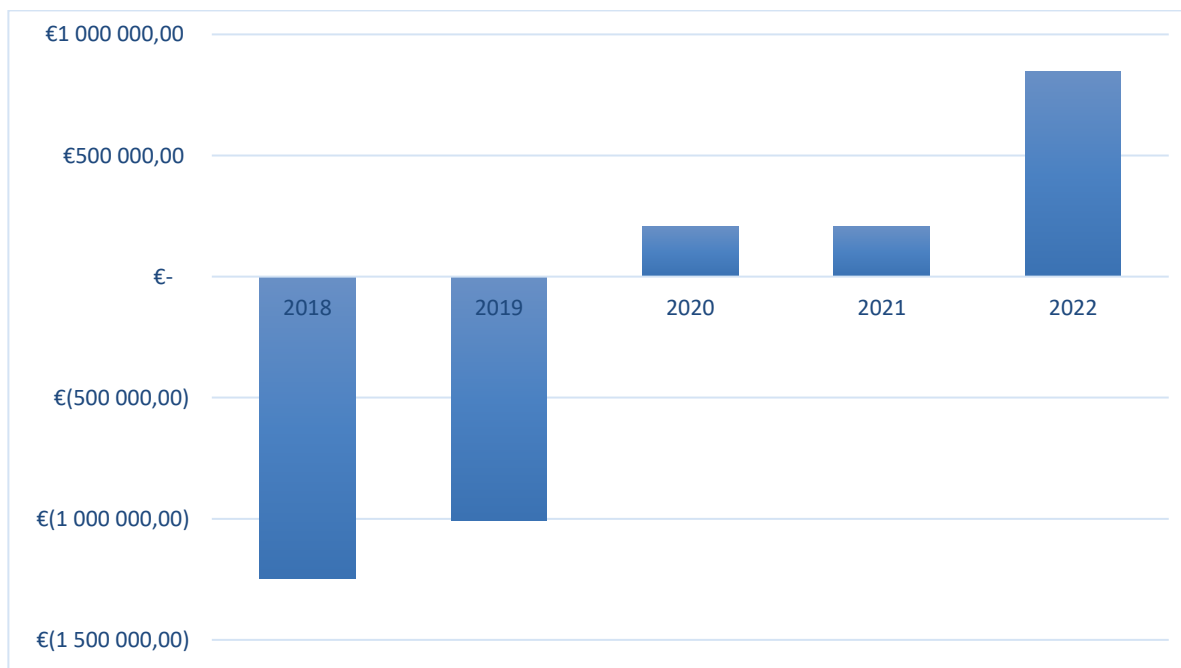
No ano de 2021 registou-se um aumento dos gastos totais de 2,90%. De relevar a redução de gastos com fornecimento e serviços externos de 3,74%. De salientar o aumento de gastos com pessoal de 2,20%, no seguimento das atualizações salariais e valorizações remuneratórias ocorridas no exercício de 2022.

Conforme evidenciam os gráficos abaixo apresentados, o IH tem procurado o equilíbrio económico através do equilíbrio dos rendimentos e dos gastos. Este equilíbrio tem vindo a registar melhorias sucessivas ao longo dos últimos anos, conforme evidenciam os resultados líquidos positivos de 2020, 2021 e 2022.

**Gráfico 3.6 – Rendimentos e Gastos [2018-2022]**



**Gráfico 3.7 – Resultado Líquido [2017-2021]**



### 3.4.3. Indicadores Económicos e Financeiros

Seguidamente é apresentado um conjunto de rácios económicos e financeiros, que visam caracterizar a situação económica e financeira do IH.

#### Quadro 3.13 – Indicadores Económicos e Financeiros

Indicador	2022	2021
<b>Liquidez</b>		
Liquidez geral	3,44	1,89
Liquidez reduzida	3,32	1,74
Liquidez imediata	2,39	1,13
<b>Rentabilidade</b>		
Rentabilidade Operacional do Volume de Negócios	15,45%	3,74%
Rentabilidade do Património Líquido	12,31%	2,92%
Rentabilidade Operacional do Ativos	10,27%	2,64%
<b>Atividade</b>		
Grau de Rotação do Ativos	1,50	1,42
Grau de Rotação de Clientes	0,39	0,27
<b>Estrutura Financeira</b>		
Autonomia Financeira	0,94	0,93
Solvabilidade	14,73	13,82
Endividamento	0,06	0,07

Os rácios de estrutura evidenciam a solidez financeira do IH, situação que tem vindo a consolidar-se nos últimos anos.

Destaca-se a melhoria observada nos rácios de rentabilidade, tendo o IH passado de rentabilidades negativas para rentabilidades positivas no exercício de 2020.

Ao nível da atividade registaram-se ligeiras melhorias, tanto ao nível da rotação dos ativos como ao nível da rotação de clientes, as quais já se haviam também observado no exercício anterior. Por último, ao nível da estrutura financeira, os indicadores refletem o baixo peso do passivo na estrutura de financiamento do IH, com o passivo a ser representado por EOEP – IVA a pagar e acréscimo de férias e subsídios de férias.

Os rácios apresentados evidenciam a forma sustentada como o IH tem vindo a efetuar o ajustamento às condições económicas e estruturais do meio onde está inserido. O IH pauta a

sua política económica e financeira pela manutenção do equilíbrio e solidez estruturais, por forma a garantir o não comprometimento da missão pública que desempenha.

## 4. Contabilidade de Gestão

### 4.1. Gastos das Atividades

O modelo de Contabilidade de Gestão do IH, assente em Centros de Custo Orgânicos e Centros de Custo Funcionais, permite conhecer os recursos utilizados por cada elemento orgânico da estrutura organizacional do IH e os recursos afetos a cada atividade desenvolvida pelo IH.

Os Centros de Custo Orgânicos, para além de permitirem a aferição dos recursos utilizados por cada elemento orgânico da estrutura organizacional do IH, permitem ainda a afetação de dotações descentralizadas por Divisões.

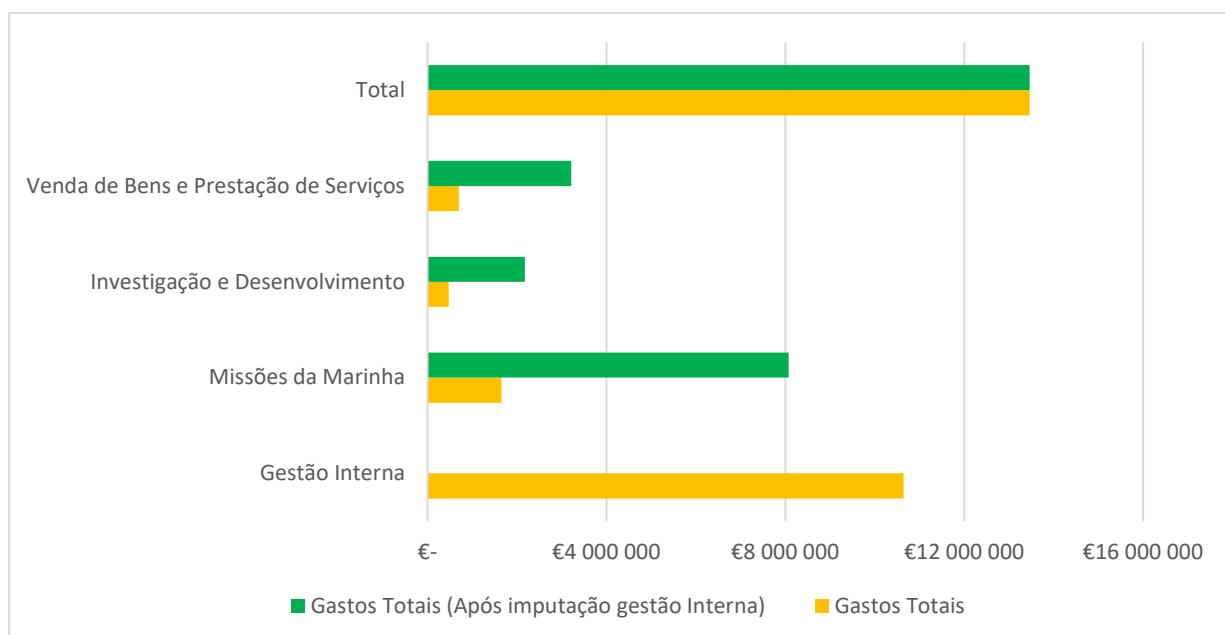
Os Centros de Custo Funcionais estão relacionados com a atividade desenvolvida pelo IH, encontrando-se organizada em Programas, Medidas, Ações, Elementos e Obras, e têm um carácter transversal à estrutura orgânica, permitindo relacionar as atividades planeadas com as atividades executadas.

A atividade do IH organiza-se em quatro grandes Programas: (1) Gestão Interna; (2) Missões da Marinha; (3) Investigação e Desenvolvimento; (4) Venda de Bens e Prestação de Serviços.

O Quadro 4.1. apresenta os gastos imputados a cada um dos programas pelas diversas estruturas orgânicas do IH. Atendendo que o programa Gestão Interna é um programa de suporte aos restantes programas, os gastos deste programa são imputados aos restantes em função das chaves de imputação definidas para o efeito, sendo apresentado no Quadro 4.2. os gastos totais dos programas operacionais.

Conforme se pode verificar no quadro 4.1., 79,04% dos gastos são referentes ao programa Gestão Interna, percentagem reveladora do elevado peso dos gastos fixos na estrutura de gastos do IH.

Considerando a imputação dos gastos do programa Gestão Interna aos três programas operacionais, verifica-se que o programa Missões da Marinha absorve 59,97% dos gastos totais, o programa Investigação e Desenvolvimento 16,16% dos gastos totais e o programa Venda de Bens e Prestação de Serviços 23,87% dos gastos totais.

**Gráfico 4.1 – Gastos Totais por Programa**

### Quadro 4.1 – Gastos Totais por Programa e Medida

Programa	Medida	1 - DG	2 - DF	3 - DT	4 - DA	5 - DD	6 - MT	Total
1 Gestão Interna	1 Gestão Corrente	173 706,14 €	473 341,67 €	607 722,51 €	588 071,67 €	74 364,02 €	74 976,15 €	1 992 182,16 €
	2 Formação	44 866,24 €	0,00 €	87 348,82 €	8 813,65 €	5 526,26 €	16 309,65 €	162 864,62 €
	3 Processos e Meios	49 018,50 €	419,52 €	202 386,49 €	62 015,59 €	16 755,17 €	419,52 €	331 014,79 €
	4 Apoio à Execução da Missão	74 320,49 €	596 340,16 €	131 180,60 €	1 697 602,19 €	359 256,96 €	0,00 €	2 858 700,41 €
	5 Gastos de Estrutura	380 168,12 €	814 884,05 €	1 785 243,08 €	1 576 732,43 €	472 759,03 €	268 523,39 €	5 298 310,10 €
2 Missões da Marinha	0 CMETOC	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	270 574,97 €	270 574,97 €
	1 Hidrografia e Cartografia	0,00 €	0,00 €	407 869,24 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	407 869,24 €
	2 Navegação	0,00 €	0,00 €	92 366,82 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	92 366,82 €
	3 Gestão de dados e informação	0,00 €	0,00 €	40 781,76 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	40 781,76 €
	4 Oceanografia	0,00 €	0,00 €	125 369,61 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	125 369,61 €
	5 Geologia Marinha	0,00 €	0,00 €	178 017,75 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	178 017,75 €
	6 Química e Poluição Marinha	0,00 €	0,00 €	21 716,12 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	21 716,12 €
	7 Apoio Logístico (Pessoal e/ou Material)	0,00 €	76 946,93 €	14 870,58 €	0,00 €	0,00 €	2 796,80 €	94 614,31 €
	8 Instrução	94 383,98 €	0,00 €	31 292,05 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	125 676,03 €
9 Cooperação	36 947,59 €	0,00 €	247 097,46 €	0,00 €	0,00 €	8 390,60 €	292 435,65 €	
3 Investigação e Desenvolvimento	1 Organismos do MDN	0,00 €	0,00 €	2 006,61 €	0,00 €	0,00 €	3 168,36 €	5 174,97 €
	2 Fundação para a Ciência e Tecnologia	0,00 €	0,00 €	48 664,66 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	48 664,66 €
	3 Outras Instituições	0,00 €	0,00 €	117 685,01 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	117 685,01 €
	4 Instituições Estrangeiras	0,00 €	0,00 €	301 943,35 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	301 943,35 €
4 Venda de Bens e Prestação de Serviços	1 Entidades Públicas	0,00 €	16 652,44 €	193 023,87 €	848,87 €	22,60 €	0,00 €	210 547,78 €
	2 Entidades Privadas	900,00 €	19 742,60 €	468 160,30 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	488 802,90 €
<b>Total</b>		<b>854 311,06 €</b>	<b>1 998 327,38 €</b>	<b>5 104 746,70 €</b>	<b>3 934 084,40 €</b>	<b>928 684,05 €</b>	<b>645 159,44 €</b>	<b>13 465 313,03 €</b>

### Quadro 4.2. Gastos Totais por Programa e Medida, após imputação dos Gastos do Programa Gestão Interna

Programa	Medida	1 - DG	2 - DF	3 - DT	4 - DA	5 - DD	6 - MT	Total	
2	0	CMETOC	75 627,59 €	180 746,64 €	289 524,75 €	381 917,09 €	90 551,91 €	306 251,38 €	1 324 619,37 €
	1	Hidrografia e Cartografia	114 002,30 €	272 460,52 €	844 303,70 €	575 708,22 €	136 499,46 €	53 779,22 €	1 996 753,42 €
	2	Navegação	25 817,17 €	61 701,91 €	191 202,57 €	130 375,94 €	30 911,92 €	12 178,94 €	452 188,46 €
	3	Gestão de dados e informação	11 398,79 €	27 242,60 €	84 419,69 €	57 563,54 €	13 648,22 €	5 377,24 €	199 650,08 €
	4	Oceanografia	35 041,68 €	83 748,09 €	259 519,51 €	176 959,45 €	41 956,79 €	16 530,49 €	613 756,02 €
	5	Geologia Marinha	49 757,20 €	118 917,54 €	368 503,02 €	251 272,40 €	59 576,27 €	23 472,37 €	871 498,80 €
	6	Química e Poluição Marinha	6 069,81 €	14 506,57 €	44 953,13 €	30 652,35 €	7 267,62 €	2 863,36 €	106 312,84 €
	7	Apoio Logístico (Pessoal, Material)	26 445,36 €	140 150,19 €	116 111,23 €	133 548,28 €	31 664,08 €	15 272,08 €	463 191,22 €
	8	Instrução	129 511,31 €	83 952,78 €	165 769,83 €	177 391,96 €	42 059,34 €	16 570,90 €	615 256,11 €
	9	Cooperação	118 685,40 €	195 349,79 €	560 013,91 €	412 773,48 €	97 867,91 €	46 949,43 €	1 431 639,91 €
<b>Subtotal</b>		<b>592 356,62 €</b>	<b>1 178 776,64 €</b>	<b>2 924 321,34 €</b>	<b>2 328 162,71 €</b>	<b>552 003,52 €</b>	<b>499 245,41 €</b>	<b>8 074 866,24 €</b>	
3	1	Organismos do MDN	1 151,88 €	3 455,61 €	6 634,98 €	7 082,26 €	1 661,97 €	3 798,21 €	23 784,92 €
	2	Fundação para a Ciência e Tecnologia	10 832,13 €	32 496,08 €	92 189,19 €	66 600,51 €	15 628,95 €	5 923,06 €	223 669,93 €
	3	Outras Instituições	26 195,18 €	78 584,77 €	222 939,72 €	161 059,00 €	37 795,26 €	14 323,63 €	540 897,57 €
	4	Instituições Estrangeiras	67 208,73 €	201 624,22 €	571 994,41 €	413 227,62 €	96 970,96 €	36 750,02 €	1 387 775,96 €
<b>Subtotal</b>		<b>105 387,92 €</b>	<b>316 160,68 €</b>	<b>893 758,31 €</b>	<b>647 969,39 €</b>	<b>152 057,15 €</b>	<b>60 794,92 €</b>	<b>2 176 128,37 €</b>	
4	1	Entidades Públicas	46 865,24 €	157 246,80 €	381 332,88 €	288 996,16 €	67 641,32 €	25 626,11 €	967 708,52 €
	2	Entidades Privadas	109 701,28 €	346 143,25 €	905 334,17 €	668 956,14 €	156 982,05 €	59 493,00 €	2 246 609,89 €
<b>Subtotal</b>		<b>156 566,52 €</b>	<b>503 390,05 €</b>	<b>1 286 667,05 €</b>	<b>957 952,31 €</b>	<b>224 623,37 €</b>	<b>85 119,11 €</b>	<b>3 214 318,42 €</b>	
<b>Total</b>		<b>854 311,06 €</b>	<b>1 998 327,38 €</b>	<b>5 104 746,70 €</b>	<b>3 934 084,40 €</b>	<b>928 684,05 €</b>	<b>645 159,44 €</b>	<b>13 465 313,03 €</b>	



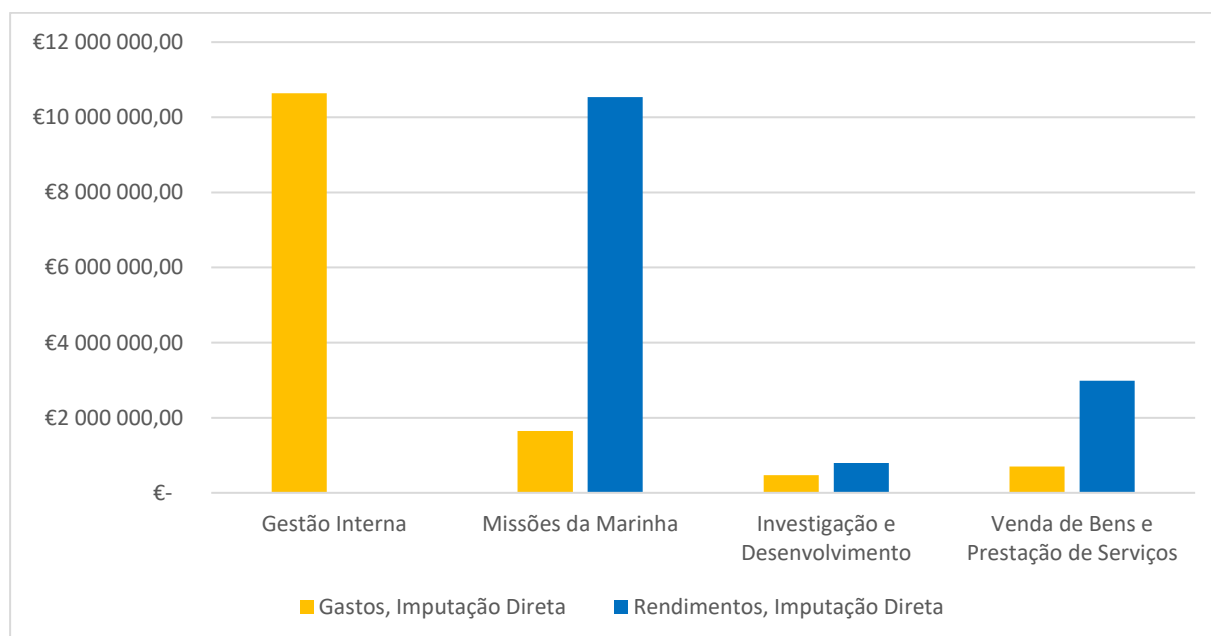
## 4.2. Rendimentos das Atividades

Os rendimentos do IH resultam da atividade desenvolvida nos três programas operacionais anteriormente descritos, sendo de referir que 73,63% dos rendimentos do IH são obtidos no programa Missões da Marinha, 20,85% no programa Venda de Bens e Prestações de Serviços e 5,52% no Programa Investigação e Desenvolvimento.

Comparando os rendimentos dos programas operacionais com respetivos gastos totais constantes no Quadro 4.1., isto é, considerando a imputação direta de gastos, verifica-se que os três programas operacionais contribuíram, no exercício de 2022, com resultados positivos. De salientar o contributo dos programas Missões da Marinha e Venda de Bens e Prestação de Serviços, dos quais se apurou um resultado de 8.887.638,99 Euros.

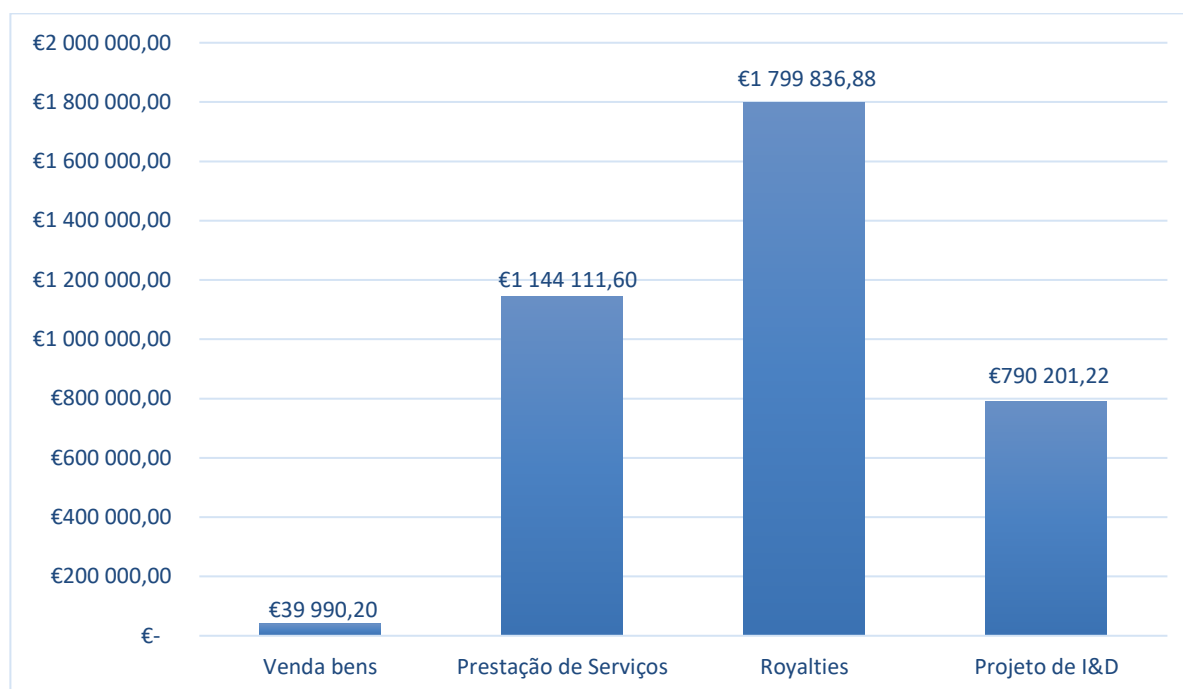
No que diz respeito ao programa Investigação e Desenvolvimento, apesar do hiato temporal entre a execução material dos projetos, com o inerente reconhecimento dos gastos associados, e o reembolso dos mesmos, verificou-se no exercício de 2022 um nível de rendimentos ligeiramente superior aos gastos totais (em termos de imputação direta).

**Gráfico 4.2 – Gastos e Rendimentos dos Programas**



No gráfico 4.3. apresentam-se as atividades que concorrem para os programas Venda de Bens e Prestação de Serviços e Investigação e Desenvolvimento e os respetivos rendimentos obtidos no exercício de 2022.

**Gráfico 4.3 – Rendimentos dos Programas Venda de Bens e Prestação de Serviços e Investigação e Desenvolvimento**



No exercício de 2022 registou-se um aumento dos rendimentos relacionados com *royalties* e com a prestação de serviços hidrográficos e oceanográficos, como resultado da diversificação do portfólio de serviços prestados pelo IH e da diversificação de mercados e de clientes. De registar um aumento da procura de serviços por parte dos países de língua oficial portuguesa e um aumento da procura de serviços topo-hidrográficos por parte de empresas do setor privado nacional.

No que diz respeito aos projetos de investigação e desenvolvimento, o IH manteve a aposta nesta atividade, dando assim continuidade ao reforço da capacidade de investigação e desenvolvimento.

## 5. Síntese Conclusiva

O IH apresenta uma situação financeira e patrimonial equilibrada, no respeito integral dos normativos legais.

Em termos patrimoniais a situação é sólida e adequada à atividade desenvolvida, refletindo a boa aplicação dos recursos financeiros.

O Financiamento Indireto da Marinha continua a constituir um fator crítico para o desempenho da missão do IH.

Não obstante a difícil e adversa conjuntura económica e financeira, o IH apresenta uma estrutura de gastos corretamente dimensionada para o cabal cumprimento da sua missão, ajustada ao nível de rendimentos obtidos. Tal requer, uma permanente monitorização dos rendimentos e dos gastos assim como das receitas e das despesas.

O IH continuar a promover o aumento das receitas próprias, seja na prestação de serviços, por via da maior oferta dos seus produtos, serviços e formação, com o intuito de alargar o seu mercado e a sua carteira de clientes, seja na procura de novos projetos de investigação e desenvolvimento, comparticipados por Fundos Europeus.